

УТВЕРЖДАЮ:

Статс-секретарь-заместитель  
Министра культуры Российской Федерации



Н.А.Преподобная

СОГЛАСОВАНО:

И.Б.ректора ФГБОУ ВО «Луганская  
государственная академия культуры и  
искусства имени Михаила Матусовского»



В.Л. Филиппов

**ПРОГРАММА  
РАЗВИТИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«Луганская государственная академия культуры и искусств имени Михаила Матусовского»  
на 2023 - 2025 годы**

**1. Общие положения**

Программа развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганская государственная академия культуры и искусств имени Михаила Матусовского» на 2023-2025 годы (далее – Академия) направлена на развитие Академии как всероссийского центра образования, науки и просветительства в области культуры и искусства.

Программа развития Академии разработана в соответствии с положениями нормативных правовых актов, содержащих основные направления развития образования, науки и культуры в Российской Федерации: Указа Президента Российской Федерации от 24.12.2014 № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики», Указа Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации», Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 № 326-р «Об утверждении стратегии

государственной культурной политики на период до 2030 года», Постановления Правительства РФ от 29.03.2019 № 377 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Научно-технологическое развитие Российской Федерации».

Программа развития Академии направлена на решение следующих задач, стоящих перед отраслью культуры:  
сохранение и развитие лучших отечественных традиций и инноваций по подготовке профессиональных кадров;

обеспечение учреждений культуры и образовательных учреждений отрасли культуры высококвалифицированными кадрами;

расширение сферы влияния отрасли культуры на духовно-нравственное воспитание подрастающего поколения и укрепление гражданской идентичности;

развитие креативных индустрий в сфере культуры и искусства.

## 2. Миссия, стратегическая цель и задачи программы развития

Миссия Академии – формировать пространство для самореализации талантов в области культуры и искусства на основе традиций и инноваций, широкого кругозора и патриотизма; осуществлять подготовку творческих специалистов и проектных команд, способных создавать успешные продукты, проводить аналитическую экспертизу по широкому спектру направлений креативных индустрий.

Стратегическая цель Академии заключается в создании межрегионального многопрофильного научно-творческого центра новых субъектов Российской Федерации для многоуровневой подготовки специалистов в области культуры, искусства и креативных индустрий через притяжение талантов, реализацию творческих проектов и профессиональную экспертизу.

Выполнение миссии и достижение стратегической цели будет возможно посредством решения следующих задач:

обеспечение высокого качества образовательной, творческой, научно-исследовательской, просветительской, инновационной деятельности Академии;

создание условий для выявления и творческого развития одаренной молодежи;

повышение конкурентоспособности Академии в сфере творческого образования Российской Федерации;

развитие и повышение эффективности использования материально-технической базы Академии;

формирование эффективной системы управления Академией.

### 3. Мероприятия программы развития и этапы их реализации

Достижение цели и решение задач, поставленных перед Академией, будет осуществляться путем выполнения взаимосвязанных по срокам, ресурсам и источникам финансового обеспечения мероприятий программы развития согласно следующим направлениям:

#### *модернизация образовательной деятельности*

- совершенствование содержания основных реализуемых образовательных программ в соответствии с современными требованиями к качеству профессионального образования, реализация новых образовательных программ, а также дополнительных образовательных программ с учетом требований профессиональных стандартов, и программ для обучения инвалидов и лиц с ОВЗ;
- внедрение в образовательный процесс современного учебного оборудования и современных образовательных технологий (интерактивных методов обучения, дистанционных образовательных технологий, открытых онлайн-курсов и т.д.), развитие электронной информационно-образовательной среды, реализация образовательных программ с использованием сетевой формы и креативных индустрий, подготовка учебников и разработка методических пособий с целью обеспечения учебного процесса как Академии, так и других образовательных учреждений Российской Федерации разного уровня;
- модернизация функционирования библиотеки и цифрового образовательного ресурса «Виртуальная Академия»;
- развитие системы довузовского, предпрофессионального и дополнительного образования;
- модернизация и дальнейшее развитие системы профориентационной работы;
- создание условий для увеличения количества иностранных студентов и повышения качества их обучения;

*развитие научно-исследовательской, творческой, просветительской и инновационной деятельности*

- создание условий для выполнения научно-исследовательских и экспертно-аналитических работ по приоритетным научным направлениям в области культуры и искусства;
- развитие интерактивной площадки для проведения научных симпозиумов, конференций, научно-практических семинаров различного уровня;
- привлечение абитуриентов, одаренных детей и молодежи к проводимым Академией творческим и просветительским общественно-значимым мероприятиям, в т.ч. на базе участников творческого консорциума «Матусовский»;
- создание кластера креативных индустрий;
- организация международных, всероссийских и региональных творческих конкурсов и фестивалей на базе Академии и участников творческого консорциума «Матусовский»;
- создание должных условий для развития детских и студенческих творческих коллективов;
- повышение качества проводимых Академией благотворительных мероприятий для различных социальных групп населения;
- развитие инновационной сети информирования социума о деятельности Академии;

*развитие кадрового потенциала*

- создание условий и организация повышения квалификации работников Академии, в том числе на базе отечественных и зарубежных учреждений и организаций;
- привлечение высококвалифицированных специалистов из других регионов Российской Федерации для работы в Академии;
- формирование кадрового резерва административно-управленческого персонала Академии;
- создание условий для творческой и научной самореализации профессорско-преподавательского состава Академии, аспирантов и обучающихся по программам магистратуры;
- разработка и реализация перспективного плана по трудоустройству в Академии молодых специалистов, организация работы Школы наставничества;
- внедрение механизма обобщения, распространения и реализации инновационных технологий в учебно-воспитательной, творческой и научной деятельности;

- внедрение эффективного контракта;

*модернизация материально-технической базы, в том числе социально-культурной инфраструктуры*

- системное обновление и модернизация имущественного комплекса в целях обеспечения современных и безопасных условий функционирования Академии;
- создание инновационных учебно-творческих лабораторий и центров кластера креативных индустрий;
- модернизация программного обеспечения и компьютерного оборудования с целью создания современной цифровой образовательной среды Академии;
- создание комфортных условий для проживания в студенческих общежитиях;
- создание необходимых условий для обучения инвалидов и лиц с ОВЗ;

*повышение эффективности управления Академией*

- формирование позитивного имиджа Академии в российском образовательном и культурном пространстве;
- реализация Кодекса чести работников Академии;
- расширение сферы применения информационных технологий в системе управления Академией;
- создание Попечительского совета;
- внедрение системы по привлечению грантов и иных источников внебюджетного финансирования.

План реализации мероприятий программы развития приведен в Приложении № 1.

Объемы финансового обеспечения мероприятий программы развития приведены в Приложении № 2.

По целевым показателям программы развития (приложение № 3) Министерством культуры Российской Федерации предусматривается проведение оценки эффективности реализации программы развития.

#### 4. Финансовое обеспечение программы развития

Достижение указанных целей и решение задач программы развития Академии осуществляются путем скоординированного выполнения мероприятий программы развития, взаимоувязанных по срокам, ресурсам и

источникам ее финансового обеспечения.

Финансовая оценка затрат на реализацию программы развития не включает расходы на текущее функционирование образовательного учреждения по действующим нормативам расходов, а также бюджетные средства, направляемые на капитальный ремонт.

Общий объем финансирования программы развития составит 217369,800 тыс. руб. на 2023-2025 годы, из них средства федерального бюджета – 204369,800 тыс. руб.; объем средств от приносящей доход деятельности 13000,000 тыс. руб. На 2023 год общий объем средств на реализацию программы развития составит 7369,800 тыс. руб. в том числе средства федерального бюджета 4369,800 тыс. руб.

## 5. Ожидаемые результаты и риски реализации программы развития

Реализация программы развития будет способствовать достижению ключевых характеристик целевой модели развития Академии:

1. В Академии реализована многоуровневая подготовка специалистов (СПО, ВО) как для учреждений культуры, так и самостоятельных творческих команд, сохранение контингента в размере 3 400 студентов (900 – СПО, 1700 – очное ВО).

2. Академия – межрегиональная многопрофильная творческая сеть поликультурных инициатив консорциума «Матусовский», включающая не менее 100 организаций.

3. В Академии сформированы два равнозначных направления деятельности: фундаментальные исследования и прикладные творческие проекты, соотношение объема привлеченных научных грантов / творческие проекты, руб. = 1/5.

4. В Академии сформирована система поиска талантов: ядро – детская академия искусств, элементы – музыкальные и творческие школы и кружки, творческие конкурсы и просветительские мероприятия. Минимальный балл творческого испытания при поступлении – 75. Минимальный конкурс на творческие направления подготовки – 2 человека на место. Вхождение во все цифровые сервисы, позволяющие на равных конкурировать с ведущими вузами.

5. Академия – межрегиональный экспертно-аналитический центр в области креативных индустрий. Представительство творческих специалистов, выпускников Академии в жюри и оргкомитетах престижных российских конкурсов (не менее 7 человек в год), выполняемая экспертиза в год – не менее 2 млн. руб.

Успешная реализация программы развития позволит реализовывать на высоком уровне основные и дополнительные образовательные программы в области культуры и искусств.

*Основными рисками в реализации программы развития могут стать:*

снижение интеллектуального и культурного уровня общества, проявление асоциального поведения, рост индивидуализма, деформация исторической памяти;

снижение конкурсной ситуации при приеме абитуриентов;

необоснованное уменьшение объема финансирования Академии в рамках государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на 2023-2025 годы.

*Мероприятия по устранению указанных рисков предусматривают:*

формирование пространства для обучения и самореализации талантов в области культуры и искусства на основе традиционных российских духовно-нравственных ценностей;

развитие сетевого взаимодействия и кооперации с ведущими образовательными, культурными и научными учреждениями Российской Федерации, участие в проектах академической мобильности работников и студентов по обмену опытом и лучшими практиками;

активное участие в федеральных и региональных программах развития, стратегическое взаимодействие с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, направленное на привлечение новых ресурсов, в том числе внебюджетного финансирования;

создание системы мониторинга эффективности реализации программы развития, в том числе в части расходования средств, что позволит максимально эффективно концентрировать финансовые ресурсы на приоритетных направлениях развития Академии;

создание эффективной системы управления, мотивации и вовлечения работников в процессы реализации программы развития на принципах открытости и ответственности за результат, что позволит увеличить темпы необходимых преобразований, создание условий для административной, социально-психологической и профессиональной поддержки педагогических работников

представление контента официального сайта Академии на нескольких иностранных языках (в т.ч. китайском).

Приложение № 1

**План  
реализации мероприятий программы развития федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Луганской государственной академии культуры и искусств имени Михаила Матусовского»  
на 2023 - 2025 годы**

Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
<b>I Модернизация образовательной деятельности</b>		
Совершенствование содержания основных реализуемых образовательных программ в соответствии с современными требованиями к качеству профессионального образования, реализация новых образовательных программ, а также дополнительных образовательных программ с учетом требований профессиональных стандартов, и программ для обучения инвалидов и лиц с ОВЗ.	Обеспечение соответствия показателей деятельности Академии критериям государственной аккредитации образовательных учреждений высшего образования, расширение профессиональных компетенций выпускников с учетом кадровой потребности отрасли культуры, что будет способствовать росту доли выпускников, трудоустроившихся по профилю специальности (направления подготовки) или продолживших обучение по программам магистратуры, аспирантуры, ассистентуры-стажировки и в докторантуре.	2023-2025 годы
Внедрение в образовательный процесс современного учебного оборудования и современных образовательных технологий (интерактивных методов обучения,	Улучшение качества подготовки обучающихся, формирование цифровых компетенций, креативности, повышение эффективности организации и контроля за учебным процессом.	2023-2025 годы

<p>дистанционных образовательных технологий, открытых онлайн-курсов и т.д.), развитие электронной информационно-образовательной среды, реализация образовательных программ с использованием сетевой формы и креативных индустрий, подготовка учебников и разработка новых методических пособий с целью обеспечения учебного процесса как Академии, так и других образовательных учреждений Российской Федерации разного уровня</p>	<p>Модернизация образовательного процесса будет также способствовать развитию академической мобильности студентов, вариативности образовательных программ, индивидуальных образовательных траекторий, их адаптивности к различным группам обучающихся, в том числе из новых субъектов РФ.</p>	
<p>Модернизация функционирования библиотеки и цифрового образовательного ресурса «Виртуальная Академия»</p>	<p>Создание новой модельной библиотеки как пространства для обучения, научного развития, самореализации, проектной деятельности обучающихся; повышение мотивации обучающихся к самообразованию, самостоятельной работе по совершенствованию профессиональных компетенций; повышение количества обращений к ресурсу «Виртуальная Академия»; наполнение цифровой образовательной среды актуальным учебно-методическим, научным и научно-популярным контентом</p>	<p>2024-2025 годы</p>
<p>Развитие системы довузовского, предпрофессионального и дополнительного образования</p>	<p>Повышение уровня предпрофессиональной подготовки абитуриентов; увеличение контингента обучающихся производственной мастерской «Детская Академия искусств»; увеличение контингента слушателей за счет расширения спектра программ дополнительного профессионального образования</p>	<p>2023-2025 годы</p>

Модернизация и дальнейшее развитие системы профориентационной работы.	Увеличение конкурса среди абитуриентов при поступлении в Академию; привлечение к обучению в Академии творческой молодежи из новых субъектов РФ; популяризация истории и достижений российской культуры; эстетическое воспитание детей и молодежи; продвижение многоступенчатой системы творческого образования	2023-2025 годы
Создание условий для увеличения количества иностранных студентов и повышения качества их обучения	Повышение привлекательности Академии для иностранных граждан позволит обеспечить конкурентоспособность образовательных программ в области культуры и искусства на международном уровне, интегрировать лучшие практики отечественного образования в мировое пространство	2023-2025 годы
<b>II Развитие научно-исследовательской, творческой, просветительской и инновационной деятельности</b>		
Создание условий для выполнения научно-исследовательских и экспертно-аналитических работ по приоритетным научным направлениям в области культуры и искусства	Развитие существующих и создание новых научных направлений и школ, реализация механизма поддержки профессорско-преподавательского состава (в т.ч. молодых ученых), задействованных в исследованиях по приоритетным научным темам; повышение уровня исследовательских компетенций научно-педагогических кадров и обучающихся; создание системы выявления талантливой молодежи	2023-2025 годы
Развитие интерактивной площадки для проведения научных симпозиумов, конференций, научно-практических семинаров	Повышение качества научно-исследовательской и проектной деятельности обучающихся, научно-педагогических работников Академии, апробация и	2023-2025 годы

различного уровня	<p>популяризация их достижений, расширение и укрепление профессиональных связей и сотрудничества в области научных исследований с учреждениями образования, науки и культуры; внедрение новых форм научной кооперации; позиционирование Академии как научно-исследовательского и экспертно-аналитического центра в сфере культуры и искусства, в т.ч. новых субъектов РФ.</p>	
Привлечение абитуриентов, одаренных детей и молодежи к проводимым Академией творческим и просветительским общественно-значимым мероприятиям, в т.ч. на базе участников творческого консорциума «Матусовский»	<p>Выявление талантливых детей и молодежи, развитие их индивидуальных творческих способностей, формирование духовных потребностей на основе российской культурной идентичности; позиционирование Академии как центра притяжения будущих специалистов сферы культуры и искусства</p>	2023-2025 годы
Создание кластера креативных индустрий	<p>Кооперация с участниками консорциума «Матусовский» и другими инновационными учреждениями и предприятиями культуры и искусств; появление инновационных творческих и образовательных продуктов, способствующих повышению качества образования на творческих специальностях в результате эффективного междисциплинарного взаимодействия субъектов креативных индустрий и Академии</p>	2024-2025 годы
Организация международных, всероссийских и региональных творческих конкурсов и фестивалей на базе Академии и участников	<p>Утверждение Академии в культурном пространстве РФ как творческого поликультурного и просветительского центра, развитие</p>	2023-2025 годы

творческого консорциума «Матусовский»;	взаимодействия, сотрудничества и обмена опытом с учреждениями, общественными организациями, ведущими творческими и иными организациями; мониторинг, экспертный анализ культурной ситуации новых субъектов РФ	
Создание должных условий для развития детских и студенческих творческих коллективов	Самореализация талантливых детей и молодежи, развитие у них интереса к искусству, творчеству, формированию основ профессионального мастерства, создание и продвижение качественного современного культурного продукта в молодежную среду	2023-2025 годы
Повышение качества проводимых Академией благотворительных мероприятий для различных социальных групп населения	Утверждение в российском обществе идей благотворительности, этических ценностей, принципов гуманизма, справедливости, милосердия и бескорыстия	2023-2025 годы
Развитие инновационной сети информирования социума о деятельности Академии	Создание современного медийного комплекса Академии, рассчитанного на информационные и эстетические потребности целевой молодежной аудитории; интеграция опыта и достижений Академии в социокультурное пространство, повышение привлекательности творческих специальностей; формирование позитивного имиджа Академии; продвижение классического и современного искусства, эффективных методик и технологий обучения; создание и распространение креативного контента для приобщения детей и молодежи к искусству и творчеству	2023-2025 годы

III. Развитие кадрового потенциала		
Создание условий и организация повышения квалификации работников Академии, в том числе на базе отечественных и зарубежных учреждений и организаций	Разработана и внедрена система профессионального роста сотрудников, позволяющая развивать творческие, педагогические и цифровые компетенции, обеспечивать непрерывность повышения квалификации работников	2023-2025 годы
Привлечение высококвалифицированных специалистов из других регионов Российской Федерации для работы в Академии	Создание мультидисциплинарных команд с участием представителей партнёрских организаций, ориентированных на формирование продуктов и технологий для различных секторов креативных индустрий	2023-2025 годы
Формирование кадрового резерва административно-управленческого персонала Академии.	Разработана и внедрена система внутренних грантов на развитие лидерских качеств молодых преподавателей и студентов; создан Центр карьеры для профессионального роста потенциальных кандидатов в кадровый резерв; сформирована база данных кадрового резерва административно-управленческого персонала	2023-2025 годы
Создание условий для творческой и научной самореализации профессорско-преподавательского состава Академии, аспирантов и обучающихся по программам магистратуры.	Внедрена система электронных портфолио профессорско-преподавательского состава, аспирантов, магистрантов; создана современная инфраструктура для самореализации в творчестве и науке; внедрены мотивационные программы профессионального развития для раскрытия потенциала сотрудников	2023-2025 годы
Разработка и реализация перспективного плана	Создана система отбора перспективных молодых	2023-2025 годы

по трудоустройству в Академии молодых специалистов, организация работы Школы наставничества	специалистов для работы в Академии; сформирована школа наставничества, обеспечивающая талантливых молодых специалистов возможностью научного и творческого роста; внедрена система стажировки для молодых специалистов	
Внедрение механизма обобщения, распространения и реализации инновационных технологий в учебно-воспитательной, творческой и научной деятельности	Создана база данных инновационных технологий, адаптированных для реализации в Академии; внедрена система обучения и использования инновационных технологий в учебно-творческом процессе; распространение инновационного опыта через консорциум «Матусовский», систему дополнительного профессионального образования, Ассоциацию выпускников	2023-2025 годы
Внедрение эффективного контракта	Формирование механизмов стимулирования качественного выполнения преподавателями и сотрудниками локальных нормативных актов для эффективного исполнения Программы развития Академии	2023-2025 годы
<b>V. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры</b>		
Системное обновление и модернизация имущественного комплекса в целях обеспечения современных и безопасных условий функционирования Академии	Создана инфраструктура, отвечающая в целом современным требованиям для успешного функционирования учебно-воспитательной, творческой, научной, экспертно-аналитической и креативной деятельности Академии; созданная инфраструктура позволяет реализовывать задачи,	2023-2025 годы

	указанные в распоряжении Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 № 326-р «Об утверждении стратегии государственной культурной политики на период до 2030 года», преобразовать Академию в межрегиональный творческий центр поликультурных инициатив для, прежде всего, новых субъектов РФ	
Создание инновационных учебно-творческих лабораторий и центров кластера креативных индустрий	Функционирование Академии в статусе многопрофильного творческого центра поликультурных инициатив для, прежде всего, новых субъектов РФ; создана площадка для интеграции теоретического и практического обучения в сфере творческого образования, позволяющая удовлетворить потребности рынка труда высокопрофессиональными, многопрофильными, креативными специалистами	2023-2024 годы
Модернизация программного обеспечения и компьютерного оборудования с целью создания современной цифровой образовательной среды Академии	Создана современная цифровая образовательная среда Академии, способствующая развитию цифровых компетенций студентов и преподавателей Академии, повышению качества образовательной деятельности, в том числе с учетом дистанционных форм обучения	2023-2025 годы
Создание комфортных условий для проживания в студенческих общежитиях	Поддержка имиджа Академии как современного творческого вуза, создающего оптимальные условия не только для качественного образования, но и организации быта и досуга студентов	2023-2025 годы
Создание необходимых условий для обучения инвалидов и лиц с ОВЗ	Обеспечение в целом условий для обучения инвалидов и лиц с ОВЗ, развитие их	2023-2025 годы

	образовательных и творческих способностей, социально-культурной адаптации	
<b>VI. Повышение эффективности управления Академией</b>		
Формирование позитивного имиджа Академии в российском образовательном и культурном пространстве	Успешное вхождение в российское творческое, образовательное и культурное пространство; сохранение количественных и качественных показателей контингента обучающихся; формирование Академии как площадки для самореализации творческих личностей	2023-2025 годы
Реализация Кодекса чести работников Академии	Формирование инновационной корпоративной культуры; реализация субъект-субъектных педагогических отношений между преподавателями и студентами; создание благоприятных условий для эффективного и устойчивого развития Академии	2023-2025 годы
Расширение сферы применения информационных технологий в системе управления Академией	Повышение эффективности и оперативности внутренней коммуникации; обеспечение работы Академии как открытой образовательной системы; широкое привлечение коллектива к решению управленческих задач с применением информационных технологий	2023-2025 годы
Создание Попечительского совета	Обеспечение контроля за деятельностью администрации; оценка эффективности работы администрации (принятие решений о замене в случае необходимости); привлечение общественного внимания к проблемам Академии; привлечение дополнительных ресурсов для	2023-2025 годы

	развития Академии	
Внедрение системы по привлечению грантов и иных источников внебюджетного финансирования	Формирование механизмов по разработке и реализации грантовых заявок для привлечения дополнительных источников финансирования Академии; развитие креативных цифровых управленческих компетенций у преподавателей, сотрудников и студентов Академии; позиционирование Академии как центра креативных индустрий, площадки для формирования управленческих кадров для сферы культуры и искусства, прежде всего, новых субъектов РФ.	2023-2025 годы

## Приложение № 2

## Объемы

финансового обеспечения мероприятий программы развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганской государственной академии культуры и искусств имени Михаила Матусовского»  
на 2023 – 2025 годы

Источники средств	Годы реализации программы развития			Итого, тыс. рублей
	2023 год	2024 год	2025 год	
<b>I. Модернизация образовательной деятельности</b>				
Средства федерального бюджета*	0	29000,000	19600,000	48600,000
Приносящая доход деятельность	0	0	0	0
<b>II. Развитие научно-исследовательской, творческой и просветительской деятельности</b>				
Средства федерального бюджета*	120,000	29701,028	39550,000	69371,028
Приносящая доход деятельность	0	0	0	0
<b>III. Развитие кадрового потенциала</b>				
Средства федерального бюджета*	800,000	10000,000	19950,000	30750,00
Приносящая доход деятельность	0	0	0	
<b>IV. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры</b>				
Средства федерального бюджета*	2549,800	25398,972	16900,000	44848,772
Приносящая доход деятельность	3000,000	4000,000	6000,000	13000,000
<b>V. Повышение эффективности управления вузом</b>				
Средства федерального бюджета*	900,000	5900,000	4000,000	10800,000
Приносящая доход деятельность	0	0	0	
Итого по программе:			217369,800	
Средства федерального бюджета*			204369,800	

Приносящая доход деятельность	13000,000
-------------------------------	-----------

\* средства федерального бюджета учитываются при их наличии и могут корректироваться путем внесения в программу развития вуза соответствующих изменений.

## Приложение № 3

Целевые показатели (индикаторы) программы развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования  
 «Луганской государственной академии культуры и искусств имени Михаила Матусовского»  
 на 2023 - 2025 годы

Показатели	Единица измерения	2023 год	2024 год	2025 год		
<b>I. Показатели качества образовательной деятельности</b>						
Доля выпускников, трудоустроившихся по профилю специальности (направления подготовки) или продолживших обучение по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, ассистентуре-стажировке	проценты	70	75	80		
Удельный вес численности иностранных граждан, обучающихся по образовательным программам, в общей численности обучающихся	проценты	0,2	0,5	1,0		
Доля обучающихся по целевым договорам в общей численности обучающихся	проценты	0,5	1,0	1,5		
Количество выездных мероприятий в рамках организации методической и профориентационной работы (публичные лекции, мастер-классы, творческие встречи и др.)	единицы	28	38	48		
Количество работ по созданию кино-, фото-, аудиопродукции, учебных (в т.ч. мультимедийных) пособий, изданий и др.	единицы	30	40	50		
Доля образовательных программ, по которым	проценты	5	8	10		

возможно обучение студентов с особыми потребностями, в общей численности образовательных программ						
<b>II. Развитие научно-исследовательской, творческой и просветительской деятельности</b>						
Количество проведенных научно-исследовательских работ (фундаментальных, поисковых, прикладных исследований, теоретических и экспериментальных разработок, экспертно-аналитических работ)	единицы	10	15	20		
Количество проведенных на базе вуза научных мероприятий различного уровня	единицы	20	25	30		
Количество проведенных на базе вуза творческих и просветительских общественно-значимых мероприятий	единицы	45	50	55		
Количество проведенных благотворительных мероприятий для различных социальных групп населения	единицы	5	8	10		
Количество опубликованных на официальном сайте в виде аудио- и видеозаписей проведенных общественно-значимых мероприятий (постановки, выставки, конференции, семинары, круглые столы, творческие встречи, презентации и др.)	единицы	30	35	40		
<b>III. Развитие кадрового потенциала</b>						
Доля научно-педагогических работников, прошедших обучение по программам дополнительного профессионального образования в течение года на базе иных учреждений, от общего числа штатных работников.	проценты	30	35	35		
Количество принятых на работу в вуз на должности	единиц	5	9	13		

НПР молодых специалистов (до 35 лет)							
IV. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры							
Удельный вес численности зданий вуза, оснащенных противопожарным оборудованием и средствами антитеррористической защиты	проценты	14	71	95			
Удельный вес численности учебных помещений вуза, оснащенных необходимой современной учебной мебелью и техническими средствами	проценты	30	45	75			
V. Дополнительные показатели							
Обеспеченность нуждающихся в общежитии студентов вуза (бюджетная форма) местами в общежитии	проценты	100	100	100			
Количество договоров, заключенных вузом с профессиональными образовательными учреждениями и общеобразовательными школами	единицы	30	42	55			